# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

**УТВЕРЖДАЮ** 

Зав.кафедрой (к302) Менеджмент

-gle

Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

27.05.2022

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Тайм-менеджмент

38.03.02 Менеджмент

Составитель(и): к.э.н., доцент, Химич Елена Викторовна

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 18.05.2022г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от  $27.05.2022~\Gamma$ . № 9

	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2023 г.	
	отрена, обсуждена и одобрена для обном году на заседании кафедры
	Протокол от 2023 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2024 г.	
	отрена, обсуждена и одобрена для обном году на заседании кафедры
	Протокол от 2024 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2025 г.	
	отрена, обсуждена и одобрена для обном году на заседании кафедры
	Протокол от 2025 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г.	
	отрена, обсуждена и одобрена для бном году на заседании кафедры
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Тайм-менеджмент

разработана в соответствии с  $\Phi\Gamma$ OC, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.01.0001 №

Квалификация Бакалавр

Форма обучения заочная

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля на курсах:

в том числе: зачёты с оценкой (курс) 2

контактная работа 12 контрольных работ 2 курс (1)

 самостоятельная работа
 128

 часов на контроль
 4

### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Курс	2	2		Итого		
Вид занятий	УП	РΠ		711010		
Лекции	8	8	8	8		
Практические	4	4	4	4		
В том числе инт.	4	4	4	4		
Итого ауд.	12	12	12	12		
Контактная работа	12	12	12	12		
Сам. работа	128	128	128	128		
Часы на контроль	4	4	4	4		
Итого	144	144	144	144		

### 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

- 1.1 Введение в тайм-менеджмент: тайм-менеджмент как подсистема управления организацией. Сущность и содержание тайм-менеджмента, его роль в практической деятельности современного менеджера и влияние на деятельность организации.
- 1.2 История становления и развития тайм-менеджмента. Инструменты тайм-менеджмента. Хронометраж как система учета и контроля расходов времени: определение понятия, суть, задачи. Техника хронометража.
- 1.3 Поглотители времени, способы минимизация неэффективных расходов времени. Контекстное планирование. Планирование дня. Долгосрочное планирование. Метод структурированного внимания и горизонты планирования. Техника планирования "день-неделя". Двумерные графики как инструмент планирования и контроля в таймменеджменте. Майнд-менеджмент. Работоспособность человека и биоритмы. Правила эффективного отдыха. Методы и способы самонастройки, техника "якорения". Решение больших трудоемких задач. Решение мелких неприятных задач. Стратегии избавления от навязанной срочности и важности. Корпоративный тайм-менеджмент.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ					
д дисциплины: Б1.В.ДВ.03.01					
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:					
2.1.1 Социальная психология					
2.1.2 Социология					
2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:					
Безопасность жизнедеятельности					
2.2 Управление проектами в профессиональной деятельности					

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

#### Zuati

Основные приемы и нормы социального взаимодействия; основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.

### Уметь:

Устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.

### Владеть:

Простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде.

# УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

### Знать:

Основные приемы эффективного управления собственным временем; основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни.

### Уметь

Эффективно планировать и контролировать собственное время; использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения.

### Владеть:

Методами управления собственным временем; технологиями приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; методиками саморазвития и самообразования в течение всей жизни.

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- ции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Лекции						

1.1	Тема 1. Тайм-менеджмент в системе управления организацией Понятие, сущность и содержание тайм - менеджмента, его роль в практической деятельности современного менеджера и влияние на деятельность организации. История становления и развития тайм-менеджмента Инструменты тайм-менеджмента. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1	0	
1.2	Тема 2.Целеполагание как основа эффективного тайм-менежмента. Проактивный и реактивный подходы к жизни. Ценности как основа целеполагания. Цели и клюючевые области жизни. Методка SMART в определении целей. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1	0	
1.3	Тема 3. Оптимизация расходов времени. Время как стратегический ресурс. Поглотителши времени. Классификация расходов времени. Роль расстановки приоритетов в тайм-менеджменте. Определение приоритетности долгосрочных целей и текущих задач. Матрица Эйзенхауэра в расстановке приоритетов. Избавление от навязанной срочности и важности. Стратегии отказа. Делегирование полномочий, как эффективный способ оптимизации времени. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1	0	
1.4	Тема 3. Хронометраж как система учета и контроля времени. Анализ личной эффективности. Сущность, цели и задачи хронометража. Технология хронометража. Проблемы ведения хронометража и способы их преодоления. АВС-хронометраж. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1	0	
1.5	Тема 4. Планирование времени. Роль планирования в системе таймменеджмента. Контекстное планирование. Долгосрочное планирование. Планирование дня. Метод структурированного внимания и горизонты планирования. Техника планирования "день-неделя. Обзор задач в тайм-менеджменте. Инструменты создания обзора. Двумерные графики как инструмент планирования и контроля в тайм- менеджменте. Правила и принципы планирования: 6"П", правило 2-х минут, принцип Парето, принцип 60/40. Майнд -менеджмент.	2	2	УК-6	Л1.2Л2.1	0	
1.6	Тема 5. Личностно-психологические аспекты тайм-менеджмента. Типы личности и время. Работоспособность человека и биоритмы. Правила эффективного отдыха. Методы и способы самонастройки, техника "якорения". Решение трудоемких и мелких задач. Методы и способы самонастройки. Самомотивация. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1Л3.1	0	

1.7	Тема 6. Корпоративный тайм- менеджмент. Необходимость корпоративного внедрения тайм-менеджмента. Предпосылки и определение корпоративного тайм-менеджмента. Тайм-менеджмент в программе корпоративного университета. Диагностика и аттестация ТМ-навыков. Методика ТМ-аттестации. Корпоративные ТМ-стандарты. /Лек/	2	1	УК-6	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	
	Раздел 2. Практические занятия						
2.1	Тема 1. Тайм-менеджмент в системе управления организацией 1. История становления и развития тайм -менеджмента. 2. Инструменты тайм-менеджмента. /Пр/	2	0,5	УК-6	Л1.1 Л1.2Л2.1	0,5	Игровые методы обучения
2.2	Тема 2.Целеполагание как основа эффективного тайм-менежмента. 1.Ценности как основа целеполагания. 2. Методка SMART в определении целей. /Пр/	2	0,5	УК-6	Л1.2Л2.1	0,5	Дискуссии
2.3	Тема 3. Оптимизация расходов времени. 1. Матрица Эйзенхауэра в расстановке приоритетов. 2. Делегирование полномочий, как эффективный способ оптимизации времени. /Пр/	2	0,5	УК-6	Л1.2Л2.1	0,5	Игровые методы обучения
2.4	Тема 4. Планирование времени. 1. Двумерные графики как инструмент планирования и контроля в таймменеджменте. 2. Правила и принципы: 6"П", правило 2-х минут, принцип Парето, принцип 60/40. Майндменеджмент. /Пр/	2	1	УК-6	Л1.2Л2.1	1	Работа в малых группах
2.5	Тема 5. Личностно-психологические аспекты тайм-менеджмента. 1. Определение типологии личности в зависимости от умения упавлять временем. 2. Работоспособность человека и биоритмы. /Пр/	2	0,5	УК-6	Л1.2Л2.1Л3.1	0,5	Круглый стол
2.6	Тема 6. Корпоративный тайм- менеджмент. 1. Диагностика и аттестация ТМ-навыков. 2. Корпоративные	2	1	УК-6	Л1.1 Л1.2Л2.1	1	Работа в малых группах
3.1	Раздел 3. Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	2	60	УК-6	Л1.2Л2.1Л3.1	0	
	/Cp/						
3.2	Самостоятельное углубленное изучение отдельных вопросов курса /Ср/	2	68	УК-6	Л1.2Л2.1Л3.1	0	
3.3	/Зачёт/	2	4	УК-6	Л1.2Л2.1	0	

# 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ Размещены в приложении

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Архангельский Г.	Корпоративный тайм-менеджмент: энциклопедия решений	Москва: Альпина Паблишерз, 2016, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=229830
управления временем: учебное пособие исследовательский технологический униве 2017, http://biblioclub.ru/indexpage=book&id=560859		технологический университет, 2017, http://biblioclub.ru/index.php?	
	6.1.2. Перечень до	полнительной литературы, необходимой для освоения ди	сциплины (модуля)
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	2.1 Г.А. Архангельский Тайм-менеджмент. Полный курс Москва: Альпина Пабли 2016,		http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=269985
6.1	.3. Перечень учебно-ме	тодического обеспечения для самостоятельной работы об (модулю)	учающихся по дисциплине
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Ефремова Е.	Эффективный тайм-менеджмент, самоорганизация и формирование правильного отношения к работе: Деловое совершенство (Business Excellence) 2013, N7.	, 2013,
6.2	. Перечень ресурсов ин	формационно-телекоммуникационной сети "Интернет", дисциплины (модуля)	необходимых для освоения
Э1	HR-портал. HR- Сооби	цество и Публикации	ttps://hr-portal.ru/
Э2	Сайт для специалистов	в-менеджмеров по вопросам управления персоналом	ttps://www.hr-director.ru/
		иных технологий, используемых при осуществлении об ючая перечень программного обеспечения и информат (при необходимости)	
		6.3.1 Перечень программного обеспечения	
Д	ВГУПС	point Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Ан	
		этоматической проверки текстов на наличие заимствований и 24018158180000974/830 ДВГУПС	з общедоступных сетевых
	СТ тест - Комплекс прог иц.АСТ.РМ.А096.Л0801	рамм для создания банков тестовых заданий, организации и п 8.04, дог.372	роведения сеансов тестирования
Fr	ee Conference Call (своб	одная лицензия)	
Z	oom (свободная лицензи	<i>'</i>	
		6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
		-информационная система "Консультант Плюс"	
	БС «Университетская би	иблиотека онлайн»	
	БС «Книгафонд»		
	Издательство Лань»		
	ЭБС ЮРАЙТ»		
	БС «ZNANIUM»ЭБС		
«F	BOOK.ru»		

7. ОПІ	7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)					
Аудитория	Назначение	Оснащение				
201	Компьютерный класс для практических и лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также для самостоятельной работы	столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС, проектор				
2602	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска				

Аудитория	Назначение	Оснащение
	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска
		Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи. Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС.

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Рекомендации по организации изучения дисциплины

Для продуктивного изучения дисциплины и успешного прохождения контрольных испытаний (текущих и промежуточных) студенту рекомендуется:

В самом начале учебного курса познакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программа дисциплины;
- перечень знаний, умений и навыков, которыми студент должен владеть;
- тематические планы лекций и практических занятий;
- контрольные мероприятия;
- список основной и дополнительной литературы, а также электронных ресурсов;
- перечень вопросов экзамену.

Процесс изучения дисциплины нужно построить с учётом следующих важных моментов:

- большой объем дополнительных источников информации;
- широчайший разброс научных концепций, точек зрения и мнений по всем вопросам содержания;
- значительный объем нормативного материала, подлежащий рассмотрению;
- существенно ограниченное количество учебных часов, отведенное на изучение дисциплины.

Получив представление об основном содержании темы, необходимо изучить материал с помощью основной и дополнительной литературы. Обязательно следует записывать возникшие вопросы, на которые не удалось ответить самостоятельно.

Учитывая особенности распределения материала дисциплины, рекомендуется следующая последовательность освоения изучаемых тем:

- студент знакомится с основными понятиями и научными представлениями о принципах и способах решения профессиональных задач. Целесообразно составить краткий конспект или схему, отображающую смысл и связи основных понятий данного раздела и включенных в него тем. Затем, как показывает опыт, полезно изучить выдержки из первоисточников. При желании можно составить их краткий конспект;
- студент изучает содержательные аспекты решения поставленных задач на реальном практическом материале или приближённой к нему моделируемой ситуации.

Успешно освоить дисциплину и создать базу для сдачи зачета позволит систематическое выполнение учебных заданий в ходе самостоятельной работы. Самостоятельная работа представляет собой овладение компетенциями, включающими научные знания, практические умения и навыки во всех формах организации обучения, как под руководством преподавателя, так и без него. При этом необходимо целенаправленное управление самостоятельной деятельностью посредством формулировки темы-проблемы, ее уточнения через план или схему, указания основных и дополнительных источников информации, вопросов и заданий для самоконтроля осваиваемых знаний, заданий для развития необходимых компетенций, посещения консультаций преподавателя.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации. Для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла. Для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме, в форме электронного документа. Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла. Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.